



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA

**Plan de Gestión de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto
para Mejorar el presupuesto participativo en la Municipalidad de
Lambayeque**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestra en Gestión Pública

AUTORA:
Silva Palomino, Deyanira Medalit del Milagro (ORCID: 0000-0003-0119-6132)

ASESOR:
Mg. Chero Zurita, Juan Carlos (ORCID: 0000-0003-3995-4226)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:
Reforma y modernización del Estado

CHICLAYO-PERÚ
2021

Dedicatoria

A Dios por darme muchas bendiciones, a mi esposo Arturo, mi hija Aitana por el gran amor e inspiración que me impulsan para continuar experiencias académicas, a mis padres y hermanas por estar siempre a mi lado y celebrar mis logros en este transcurrir de mi vida.

Deyanira

Agradecimiento

A mi maestro y asesor Mg. Juan Carlos Chero Zurita que con su apoyo y experiencia me guía al éxito de esta investigación.

A los funcionarios y servidores de la Municipalidad Provincial de Lambayeque por brindarme la información necesaria para el logro de la presente investigación.

A mis compañeros del Programa de Maestría, en especial a mi compañera Alexandra por su gran apoyo y compartir sus conocimientos profesionales.

Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas.....	v
Índice de Figuras.....	v
Resumen.....	vi
Abstract.....	vii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	3
III. METODOLOGÍA.....	10
3.1. Tipo y diseño de la investigación.....	10
3.2. Variable de operacionalización.....	11
3.3. Población, muestra y muestreo.....	12
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	13
3.5. Procedimientos.....	13
3.6. Método de análisis de datos.....	13
3.7. Aspectos éticos.....	14
IV. RESULTADOS.....	15
V. DISCUSIONES.....	18
VI. CONCLUSIONES.....	26
VII. RECOMENDACIONES.....	27
VIII. PROPUESTA.....	28
REFERENCIAS.....	30
ANEXOS.....	35

Índice de tablas

Tabla 1: Tabla de frecuencia de la variable dependiente de estudio Presupuesto Participativo	16
Tabla 2: Tabla de frecuencia de la dimensión gerencia de planeamiento y autoridades.....	17
Tabla 3: Tabla de frecuencia de la dimensión Ciudadanía participativa.....	18

Índice de figuras

Figura 1: Diseño de la Investigación	11
Figura 2: Resultado porcentual de la variable dependiente	16
Figura 3: Gráfico de Barras de la dimensión gerencia de planeamiento y autoridades.....	17
Figura 4: Gráfico de Barras de la dimensión Ciudadanía participativa.....	18

Resumen

Considerando que el presupuesto público es la herramienta principal que tiene el gobierno para obtener buenos resultados de sus intervenciones en términos calidad, costo, eficiencia, efectividad, equidad y oportunidad; en el estudio realizado se planteó el siguiente objetivo general proponer un plan de gestión a la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto para mejorar el presupuesto participativo en la Municipalidad Provincial de Lambayeque. Esta investigación tiene un enfoque cuantitativo de tipo transversal descriptiva, con un diseño no experimental. Se obtuvo una muestra de 10 colaboradores de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto, teniendo como instrumento de aplicación un cuestionario el cual constó de 10 ítems, finalmente podemos concluir que es necesario elaborar un plan de gestión de capacitación a los colaboradores y puedan ayudar, guiar y orientar al ciudadano logrando realizar una participación ciudadana efectiva.

Palabras clave: Gerencia, planeamiento y presupuesto, presupuesto participativo

Abstract

Considering that the public budget is the main tool that the government has to obtain good results from its interventions in terms of quality, cost, efficiency, effectiveness, equity and opportunity, the following general objective of the study was to propose a management plan to the Planning and Budget Management to improve the participatory budget in the Provincial Municipality of Lambayeque. This research has a quantitative approach of descriptive cross-sectional type, with a non-experimental design. A sample of 10 collaborators of the Management of Planning and Budget was obtained, having as an application instrument a questionnaire which consisted of 10 items, finally we can conclude that it is necessary to develop a management plan for training the collaborators and they can help, guide and orient the citizen achieving an effective citizen participation.

Keywords: Management, planning and budgeting, participatory budgeting.

I. INTRODUCCIÓN

La provincia de Lambayeque es una de las tres que conforman el departamento homónimo, en el Perú.

La Municipalidad Provincial de Lambayeque, vienen trabajando en coordinación con todas las unidades de la entidad edil y cuenta con diez gerencias a su cargo, las cuales desarrollan actividades orientadas a la equidad de género e inclusión social. Promoviendo de esta manera y fomentando el desarrollo económico, socio cultural de las personas y turístico; realizando diferentes actividades como contratación de servicios en general, obras y consultoría, aplicando técnicas de elaboración de cuadros de adquisición de bienes para las necesidades, con la finalidad de cumplir metas institucionales y los objetivos que se buscan alcanzar en la ciudadanía Lambayecana y su desarrollo integral.

La participación ciudadana es un vínculo o sistemas en los cuales por medio de estos los ciudadanos realizan una participación activa, es decir, en acumulado la sociedad civil podrá tomar o incidir en las disposiciones públicas, tratando de buscar quien representa en los intereses en dichas decisiones en un grupo ante la sociedad y/o particulares. (Valdivieso, 2018, pág. 12).

De lo mencionado podemos decir entonces que el presupuesto participativo es parte de un estado de reforma del estado que se ha iniciado en Perú de incluir elementos de aportación ciudadana que buscan defender la democracia, de la sociedad en general mediante la inclusión; logrando en el Estado y sus dos niveles de gobierno; regional y local elegir las opciones ideales respecto a la inversión pública. El Presupuesto participativo implica como proceso cambios estructurales que es iniciar en la clásica democracia representativa e ir hasta la democracia participativa, proponiendo cambios de poder en las relaciones entre la sociedad y el estado. Es decir, un acontecimiento que busca en la sociedad la calidad del proceso, involucrando no solo a que tomen decisiones los agentes participantes, sino además implantar y trasladar en ellos la responsabilidad de poder ir mejorando la eficiencia y eficacia en cada año, razonando a ésta carga como el individuo que está impuesto por el mandato ley cumpliendo con satisfacción a favor de otro para para luego a la sociedad poder responderle. (CARE, 2007)

De lo mencionado anteriormente se puede formular la siguiente interrogante ¿Si el plan de Gestión a través de la capacitación a la gerencia de Planeamiento y Presupuesto mejorará el presupuesto participativo en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, 2021?, es así que realizando un análisis de la situación real interno y externo de la municipalidad Provincial de Lambayeque, se busca determinar entre los aspectos de la institución la problemática las fortalezas y sus debilidades , así como las amenazas y oportunidades que se registran actualmente.

La presente investigación de tesis Plan de Gestión de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto para Mejorar el presupuesto participativo en la Municipalidad de Lambayeque, se justifica en las gestiones de capacitación realizadas a la Gerencia De Planeamiento y Presupuesto para mejorar la Participación Ciudadana en la Municipalidad de Lambayeque; con la intención de poder analizar la relación directa que existe entre las variables con la intención de lograr provocar diferentes niveles en la participación ciudadana en la población de Lambayeque, comunicar los ajustes que Municipalidad Provincial de Lambayeque debe realizar en la capacidad fiscal, y de esta manera poder compensar las escaseces que presenta la población, así mismo la investigación tiene como objetivo general proponer un plan de gestión a la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto para mejorar el presupuesto participativo en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, 2021 y como objetivos específicos identificar la situación actual del mecanismo de presupuesto participativo en la gerencia de planeamiento y presupuesto. Analizar el desarrollo del mecanismo de presupuesto participativo en la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Lambayeque. Elaborar un plan de gestión de capacitación a la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto para mejorar el mecanismo de presupuesto participativo de la Municipalidad Provincial de Lambayeque y validar la propuesta del plan de gestión de capacitación a la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto para mejorar el mecanismo de presupuesto participativo de la Municipalidad Provincial de Lambayeque siendo la hipótesis: si se propone un plan de gestión de Capacitación a la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto para mejorar el mecanismo del presupuesto participativo en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, 2021.

II. MARCO TEORICO

A nivel internacional Alvarado (2017) en la tesis de maestría titulada *La participación ciudadana en los presupuestos participativos, razones que explican la baja participación ciudadana en el presupuesto participativo del ayuntamiento municipal de San Francisco de Macorís* ha tenido como objetivo identificar la escasa participación de los ciudadanos y en cómo ha repercutido en el procedimiento del mecanismo, la investigación referente es de tipo descriptiva, se concluye que la metodología respecto a la forma de comunicar durante el presupuesto participativo sirve para que la población pueda estar informada y a la vez se integre con la gestión municipal y que por lo tanto esta no se podido concretar dicha comunicación a través de los diferentes medio de comunicación no brindan ni toman relevantes el poder brindar a las personas de la población dicha información. Es por esta razón que al evaluar sobre el conocimiento de mecanismo estudiado se observa que la población no tiene una forma activa de participación en las diferentes actividades. En consecuencia la participación referente a la clase de menor nivel son los que aparecen con responsables pero con un bajo porcentaje; del estudio también se puede verificar que si existe una percepción respecto a la manera de cómo se maneja la información respecto a la transparencia en la administración municipal ya que brindando información a la colectividad, permitirá a las personas que sean partícipes durante el desarrollo de los procesos ejecutados, seguimiento y programación de los diferentes recursos que pueden ser aceptados en el postulado participativo

Se tiene a Pinochet (2017) en su tesis *Participación Ciudadana en la Gestión Pública Local: El Caso de la Comuna de Pudahuel*. El objetivo principal es poder realizar un buen análisis sobre la actualidad de las características de las personas en referencia al mecanismo. Determinando el investigador que la forma en como participan los ciudadanos determina en mayor porcentaje la administración pública en los diferentes países. Observando para alcanzar el éxito dependerá del trabajo que se desempeñe dentro de la gestión, siendo un tema con bastante expectativa al promover en la localidad la forma en que puedan y deban participar de manera continua y activa ante las gestión pública, pero a la actualidad se verifica que el porcentaje en transmitir y brindar la información a la ciudadanía es carente.

Por su parte, Moya (2018) en su tesis *Participación ciudadana y desarrollo local en el subsector de San Juan con los modelos de Gestión del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito*. Este estudio ha tenido como primordial poder identificar los diferentes aspectos que existen en participación ciudadana y por ende en el mecanismo referente al presupuesto participativo, realizando un enfoque de acuerdo a los modelos que se han planteado anteriormente y los nuevos que se han construido con el fin de generar en la ciudadanía una mejor forma de ayudar en la construcción de un marco urbano en los diferentes subsectores de San Juan. Teniendo siempre presente la forma anterior del modelo presentado anteriormente enfocándose a la demografía del sector, su forma socioeconómica y la estructura de las organizaciones, comprendidos entre los diferentes grupos de comités, agrupaciones de barrio, etc. y de cómo han influido en su desarrollo, obteniendo como resultado que realizar una participación tiene una implicancia de los diferentes aspectos y escenarios que se presenten, logrando que la mejor forma de intervenir activamente permitirá negociar con los actores participantes y la relación que ellos llegarían a tener en beneficio como mejoramiento de obras de infraestructura y de acuerdo a los alcances que pueda tener la población mediante un modelo de gestión nuevo y activo en todos sus campos.

Otro estudio realizado por Bravo (2018) en su tesis *Aplicación de los Mecanismos de Participación Ciudadana en la toma de decisiones del Gad del Cantón Bolívar Período 2012-2017*, ha tenido una investigación cuyo principal objetivo es analizar la aplicación de los componentes del mecanismo dentro de un estado Independiente y diseminado del ángulo Bolívar para que de esta forma se pueda tomar decisiones oportunas y prontas en beneficio de la población, obteniendo un resultado que de acuerdo a los análisis realizados se constata que en el Ecuador se busca regularizar una participación que favorezca a la población pero sobre todo que se haga un trabajo en conjunto con el gobierno.

A nivel nacional se tiene Aguilar (2018) en su tesis titulada *Percepciones sociales de los agentes participantes sobre los proyectos de inversión pública priorizados en el presupuesto participativo de las municipalidades distritales de Puno y Acora*, establecen que el principal objetivo es verificar y poder realizar un análisis de los

diecisiete agentes que han participado como parte de la ciudadanía en el perfeccionamiento en el mecanismo de presupuesto participativo, escuchando a diferentes agentes participantes, sus dudas, resolviendo consultas, escuchando opiniones con el fin de generar un complemento entre las personas y los municipios de Puno y Acora. El trabajo tiene una exploración descriptiva explicativa, concluyendo el autor que si existe un cierto limitante entre las personas que participan como población y el mecanismo del presupuesto participativo en su ejecución, debido a que ellos mismos reconocen que no cuentan con información adecuada en el espacio de agentes participantes, ni mucho menos tienen una guía u orientación antes este mecanismo, así mismo los efectos emocionales se considera un instrumento de mucha importancia como a su vez sustentable ya que fomentaría un compromiso en el desarrollo del mecanismo.

Por su parte Rojas (2018) en su tesis de maestría titulada *Factores que limitan la participación ciudadana en el presupuesto participativo*. Presentó como principal objetivo analizar la manera en cómo se comunica y analiza la capacitación de los diferentes agentes participantes, así como su forma de presentarse y proponer decisiones que sirvan para mejorar los resultados en el mecanismo del presupuesto participativo, en esta investigación, llegando a la conclusión que los agentes participantes permiten el desarrollo del mecanismo presupuesto participativo y que ellos necesitan tener la información necesaria para poder ser agentes activos, y de esta manera puedan obtener mejores resultados en el acceso a la gestión pública; el que los agentes se encuentren informados y capacitados permite mejore en sus decisiones y conlleve así a un mejor desempeño del mecanismo obteniendo una democracia participativa.

Calisaya (2017) en su tesis *Mecanismos y niveles de Participación Ciudadana en la Municipalidad del Distrito de Cuturapi – Yunguyo*. Teniendo como objetivo un análisis del nivel de a participación de los pobladores del Distrito de Cuturapi – Yunguyo. En conclusión la implementación del mecanismo permitirá un mejor desarrollo en los derechos que pueda tener la población, en unión con un gobierno que se encuentre dentro de un marco de democracia y responsabilidad en las políticas públicas, siendo de mucha importancia valorar y respetar las opiniones de los agentes participantes y la forma en cómo esta pueda beneficiar a la ciudadanía y a la gestión municipal.

Otro estudio realizado por James (2017) en su tesis *Desarrollo de la Participación Ciudadana en los Procesos de Control Social de la Gestión Municipal en el Distrito de Comas, Lima, Perú* su objetivo es describir y enumerar los diferentes procesos que tiene la ciudadanía respecto a su participación y cómo es que los agentes perciben y reciben la información brindada para poder ser partícipes al mecanismo del presupuesto participativo en el distrito de Comas, Lima, Perú, en el cual se observa que su conclusión se enfoca en que la mayoría de los pobladores que fueron participando en los instrumentales de recaudación de fichas fue la encuesta y el focus group están dispuestos a ser personas con una participación activa dentro de los mecanismos que puedan favorecer a su comunidad, obteniendo así un beneficio y desarrollo local, logrando objetivos en conjunto por el bien de la ciudadanía y del país.

Por su parte, Moreno (2017) en su tesis *Participación ciudadana y presupuesto participativo en las municipalidades distritales de la provincia de Huánuco*, en el presente trabajo de investigación se busca poder determinar el mecanismo y su interés mejora el mecanismo de presupuesto participativo obteniendo un resultado de la población existiendo una correspondencia positiva y moderada con un valía de semejanza de Rho de S. = 0.517 y $p = 0.000$.

A nivel local se tiene Dávila (2019) en su tesis *Participación Ciudadana de los Contribuyentes y la Política Fiscal de la Municipalidad Provincial de Lambayeque – 2018*, tiene como objetivo relacionar la participación de la población y la política de la municipalidad. Concluyendo que el nivel de la participación de los pobladores en la municipalidad de Lambayeque es de un nivel muy bajo, y que se debe aplicar procesos que mejoren la gestión municipal y el apoyo de la información a los agentes participantes, en los últimos años se verifica que los pobladores, tiene muy bajo nivel de cultura organizativa por parte de los agentes debido a que estos solicitan información a la municipalidad y estas no apoyan brindándoles dichos documentos.

Por su parte Vásquez (2016) en su tesis *Factores Determinantes del Gasto de Inversión del Presupuesto, de acuerdo al Proceso Participativo y los Ejes Estratégicos del Plan de Desarrollo Concertado en la Municipalidad Provincial de*

Lambayeque su objetivo es Asemejar los principios definitivos de los gastos de inversión, con respecto al mecanismo de presupuesto participativo se ha presentado un plan de desarrollo que trata de concertar los diferentes años con el fin de obtener resultados y beneficios en la gestión municipal mediante la aplicación de buenas prácticas de orientación a los ciudadanos para que se pueda mejorar la aplicación de las políticas públicas en cuanto a participación ciudadana siendo esta una herramienta y buscar mejoras en la vida de la población.

Otro estudio realizado, Odar (2019) en su tesis *El proceso de presupuesto participativo y la satisfacción de los agentes participantes en la Municipalidad Provincial de Chiclayo* presenta un principal objetivo enfocado a determinar la relación y el grado de satisfacción por parte de los agentes y el mecanismo en Chiclayo, determinando una asociación que se da de manera directa con la participación ciudadana con un valor muy bajo del 0.005 en relación al ochenta y cuatro por ciento en relación al factor de Rho de Spearman. Esto nos accede observar que de la analogía dada repercutirá siempre en los agentes participantes, llegando a la satisfacción de ellos y de la gestión pública.

De la variable Presupuesto participativo de acuerdo con el Ministerio de

Economía y Finanzas - MEF (2009) en el Reglamento de la Ley N°28056 - Ley Marco del Presupuesto Participativo (Decreto Supremo N°142-2009-EF) (2009; art. 2) sobre el Presupuesto Participativo hizo mención:

Es asunto permite mantener un fortalecimiento entre la ciudadanía y el estado, en el cual se puede prestar atención a la forma en como poder ayudar a la sociedad priorizando las diferentes acciones a tener en cuenta como son los proyectos de inversión y los cuales se deben implementar en los diferentes niveles de gobierno, generando que tengan un compromiso con los agentes participantes.

Podemos hacer mención también que los presupuestos participativos en la gestión de una ciudad son un medio a través del cual se busca la participación de todos los vecinos para que juntos se pueda formular el presupuesto gubernamental distrital (Francés, 2008).

El Presupuesto participativo es una forma de intervención de la ciudadanía, donde los actores tienen un compromiso simultáneo en la toma de medidas y en su correspondiente cumplimiento. Esta responsabilidad compartida estimula la participación de la ciudadanía para adquirir nuevas experiencias, como una manera de involucrarse en la política y así fomentar la transparencia. Así el ciudadano está más informado, activo, crítico y supervisor del cumplimiento de las funciones del estado. En la ejecución del Presupuesto participativo no solo se toma decisiones sobre en que invertir, sino también busca que la sociedad cumpla con sus responsabilidades como contribuyente generando así ingresos al gobierno local o regional.

Asimismo, podemos agregar que, con respecto al presupuesto participativo este es un proceso orientado a obtener resultados mediante el común acuerdo entre los altos mandos y los participantes de las diferentes organizaciones de la jurisdicción, con la única finalidad de orientar de la mejor manera el destino de los recursos financieros para de tal manera elevar el paralelismo de vida de toda la localidad (Pisconte, 2010).

El Presupuesto Participativo es un proceso de planificación, formulación de acuerdos y aportes entre los distintos niveles, entidades privadas y la ciudadanía comprometiéndose a producir resultados que mejoren el bienestar de las personas en el país.

Ley N° 28056 – Ley Marco (2003) El poder ejecutivo reglamenta la Ley en el año 2003 para todos los niveles de gobierno implantando preceptos para el avance en el proceso, a base de juicios técnicos, estrategias que capten una amplia participación, equivalencia, claridad, frutos y calma entre los intervinientes. En el 2004 es obligatorio para todas las regiones y municipalidades provinciales Ley N° 29298 – (2008) Ley que modifica la Ley N°28056 Ley del Marco del Presupuesto Participativo (Artículos 4, 5, 6 y 7) Se debe motivar a la población con el fin de que formule anhelos de mejorar su condición integral humana y permanente, proponiéndolos como parte de los proyectos a ejecutarse con la mayor utilización posible de los recursos bajo una comprobación de los mismos. 35 Decreto Supremo N° 142-2009-EF y modificatoria Decreto Supremo N° 131- 2010-EF,

Reglamento de la Ley Marco del Presupuesto Participativo Desarrolla la Ley Marco señalando el marco general para el proceso de presupuesto participativo. Resolución Directoral N° 007-2010-EF/76.01, que aprueba el Instructivo N° 001-2010-EF/76.01” Instructivo para el Presupuesto Participativo Basado en Resultados” Establece una metodología para el avance relacionado del presupuesto participativo basado en resultados. En el Perú y específicamente en VES, donde se ha venido ejercitando espacios de decisión pública en el quehacer local, no termina de consolidarse y es que la participación ciudadana implica la parte privada y pública, entre lo local y lo nacional. Este instructivo enfoca la inversión hacia resultados verdaderos, es decir, no se debe dejar de lado sus necesidades básicas, por priorizar construcciones modernas como por ejemplo construir un estadio, cuando la población lo que necesita con urgencia es ser abastecida de agua y desagüe, etc. Para ello debe realizarse un diagnóstico situacional del territorio y de su habitante enfocándose en resolver primero su bienestar como humano.

Principios rectores del Presupuesto Participativo Se preside bajo los principios rectores indicados en la Ley N°28056- por lo tanto, incluye al ciudadano en la designación de los recursos estatales y su cautela por medio de destrezas para la suscripción de toda la sociedad civil. Transparencia: por medios de comunicación pone en conocimiento por el ámbito territorial el monto disponible para la inversión.

Igualdad: Todas las agrupaciones indistintamente de cualquier naturaleza pueden cooperar en la proyección del asunto.

Tolerancia: garantiza respetando las ideas diferentes, ajenas, afirmándolas como un componente necesario para escuchar y ser escuchado.

Eficacia y Eficiencia: fuerza de gestión para conseguir lo planificado con la menor utilización posible de los recursos mercantiles.

Equidad: es parte fundamental para conducir la administración, teniendo siempre presente la atención de conjuntos urgentes. Competitividad: involucra en su régimen tanto a las direcciones públicas y privadas en una naturaleza innovadora.

Respeto a los Acuerdos: se cimenta en la obediencia de los arreglos plasmados en el asunto. Solidaridad: las dificultades presentadas en el entorno son resuelto como

oportunas sin beneficios privativos.

Sostenibilidad y Multianualidad: con una perspectiva anual debe proyectarse sumando el total de egresos que requerirá para disponer, financiar y mantener los proyectos presentes sin arriesgar el desarrollo de otras futuras.

El presupuesto participativo tiene una base legal y normativa::

a. Constitución Política del Perú 1993: en su Artículo 199° sustenta: “los gobiernos regionales y gobiernos locales formulan sus presupuestos con la participación de la población y rinden cuenta de su ejecución”.

b. Ley de Bases de la Descentralización Ley N° 27783: en el Art. 20° afirma: “los gobiernos regionales y locales se sustentan y rigen por presupuestos participativos anuales como instrumentos de administración y gestión, los mismos que se formulan y ejecutan conforme a ley”.

c. Ley orgánica de Municipalidades Ley N° 27972: en el Art. 53: presupuesto de los gobiernos locales: “las municipalidades se rigen por presupuestos participativos anuales como instrumentos de administración y gestión, los cuales se formulan, aprueban y ejecutan conforme a ley, y concordantes con los planes de desarrollo concertados de su jurisdicción”.

d. Ley Marco del Presupuesto Participativo-Ley N° 28056: promulgada en agosto del 2003, donde se establece los principios, la programación participativa, mecanismos de vigilancia, e introduce la rendición de cuentas, proceso que es detallado en el reglamento de la ley Marco del Presupuesto Participativo”, aprobado por el DS N° 171-2003-EF noviembre 2003.

e. Instructivo del Presupuesto Participativo basado en resultados (Instructivo N° 001-2010-EF/76.01): los aspectos técnicos y metodológicos están desarrollados en los “instructivos para el proceso del presupuesto participativo” promulgada por la Dirección Nacional del Presupuesto Público, órgano conformante del MEF, aprobado con R.D. N° 007-2010-EF/76.01, en este documento se establecen mecanismos y pautas para el desarrollo del proceso del presupuesto participativo en los gobiernos locales, dicho proceso deberá estar orientado a resultados, con finalidad que los proyectos de inversión estén claramente articulados a productos y resultados específicos que la población necesita.

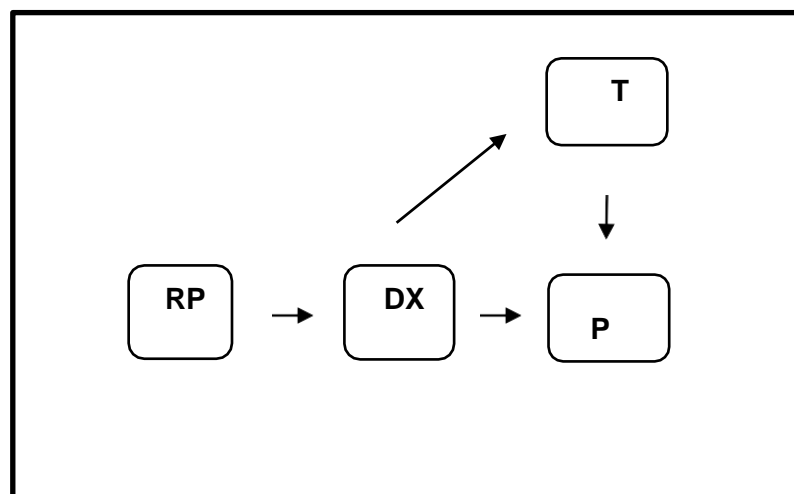
III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

Se ha realizado una investigación básica experimental y descriptiva; y busca un impacto social porque brindará una solución en un contexto que se ha establecido. El diseño es transversal, porque la investigación corresponde a un periodo definido.

Figura 1

Diseño de la investigación



Nota. Datos tomados para elaborar el diseño de la investigación

Donde

RP = Realidad Problemática

DX = Diagnostico profundo de la Realidad identificada

T = Fundamentación teórica de las variables

P = Propuesta

3.2. Variables y operacionalización

Para Villavicencio et al. (2019) manifiesta que la variable de manera teórica es nuestra representación mental de variables y un concepto de manera teórica nos dicen que la variable es como los investigadores recolectan datos sobre objetos y que los sentidos serían los encargados de percibir las variables,

Hernández (2018) menciona que las variables aumentan la importancia y que estas están ajustadas a variaciones y estas a su vez se pueden medirse, por su parte el Arteaga (2019) ha indicado que las variables fueron una característica que puede ser diversa y que puede adquirir un valor influyendo en el resultado de un estudio,

Variable independiente: Plan de Gestión

Definición conceptual: Es la forma en que los miembros de una organización desempeñan sus labores para cumplir sus metas trazadas en la organización.

Definición Operacional: Organización y planificación estructurada con el fin de lograr objetivos de manera eficiente.

Variable dependiente: Presupuesto Participativo

Definición conceptual: Es un proceso de mediación permanente, consciente y voluntario, por el cual la ciudadanía quienes, en conjunto con las autoridades regionales o locales, examina y decide la asignación de recursos públicos.

Definición Operacional: Es el trabajo en conjunto de autoridades y población cuyo fin consiste en una propuesta viable para desarrollar con los recursos del estado.

3.3. Población, muestra y muestreo

Población hace referencia a los 10 trabajadores de la gerencia de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Lambayeque.

Criterios de inclusión: Colaboradores de la Municipalidad Provincial de Lambayeque que forman parte de la gerencia de Planeamiento y Presupuesto, área designada para trabajar el tema de presupuesto participativo.

Criterios de exclusión: Colaboradores de la Municipalidad Provincial de Lambayeque que no forman parte de la gerencia de Planeamiento y

Presupuesto.

Muestra:

Son los 10 trabajadores de la gerencia de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Lambayeque.

Muestreo:

En este estudio no aplica el muestreo

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Bernal (2016) señala, que “la forma para realizar la recolección de los datos es de distintas maneras o forma de conseguir la información (p. 116).

El instrumento de medición documentaria utilizo para la investigación es la encuesta que a concepto de Niño (2011) “refiere que es el conjunto de interrogantes organizadas y estructuradas impresas o escritas, para sus respuestas ya sean por escrito o de forma oral” (p. 89).

3.5. Procedimientos

Los procedimientos que se realizarán para la aplicación del instrumento, recojo y análisis de resultados se llevarán a cabo en el siguiente orden:

Primero, se emitirá una solicitud de permiso a la Municipalidad Provincial de Lambayeque, segundo, se enviará la encuesta a la muestra establecida, tercero, se analizarán los resultados obtenidos de la encuesta y procesados por el SPSS y por último se propuso un plan de motivación de capacitación con el fin de mejorar la realidad problemática.

3.6. Método de análisis de datos

Se procederá a recopilar la información mediante el programa spss, programa en el podrán ser analizadas las variables y luego podrán ser validadas para poder formular las conclusiones y recomendaciones.

3.7. Aspectos éticos

En el estudio se ha respetado las normas y reglamentos de redacción de tesis de post grados de la Universidad Cesar Vallejo, así mismo se respetó los derechos de cada autor, por ello se realizaron citas y referencias según las normas APA, de igual manera, se respetó la confiabilidad de los participantes y se verificó la similitud por el programa Turnitin.

IV. RESULTADOS

En esta fase de la investigación, se analizaron los resultados obtenidos a través de los instrumentos aplicados a la población, los cuales permitieron lograr los objetivos propuestos.

Es fundamental en este capítulo, los datos aportados por los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Lambayeque, a quienes se les aplicó el instrumento, información que sirvió para llegar a conclusiones y recomendaciones importantes en la investigación.

Como se ha indicado el número total de la población es de 10 colaboradores de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto.

Para el análisis de resultados de la encuesta se mostrará la tabla de frecuencia, así como el gráfico de barras para mayor comprensión, detallando de esta manera el porcentaje de respuestas, validez e interpretando cada una de ellas; los resultados fueron obtenidos después de someterlos al análisis de datos estadísticos.

De acuerdo a la investigación, el análisis se realizará por dimensiones las cuales se detallan en la operacionalización de variables cuyo fin busca encontrar respuestas a los objetivos trazados.

Iniciando con el análisis de la variable dependiente Presupuesto Participativo, ya que esta variable, permitirá obtener resultados para la investigación realizada.

Tabla 1

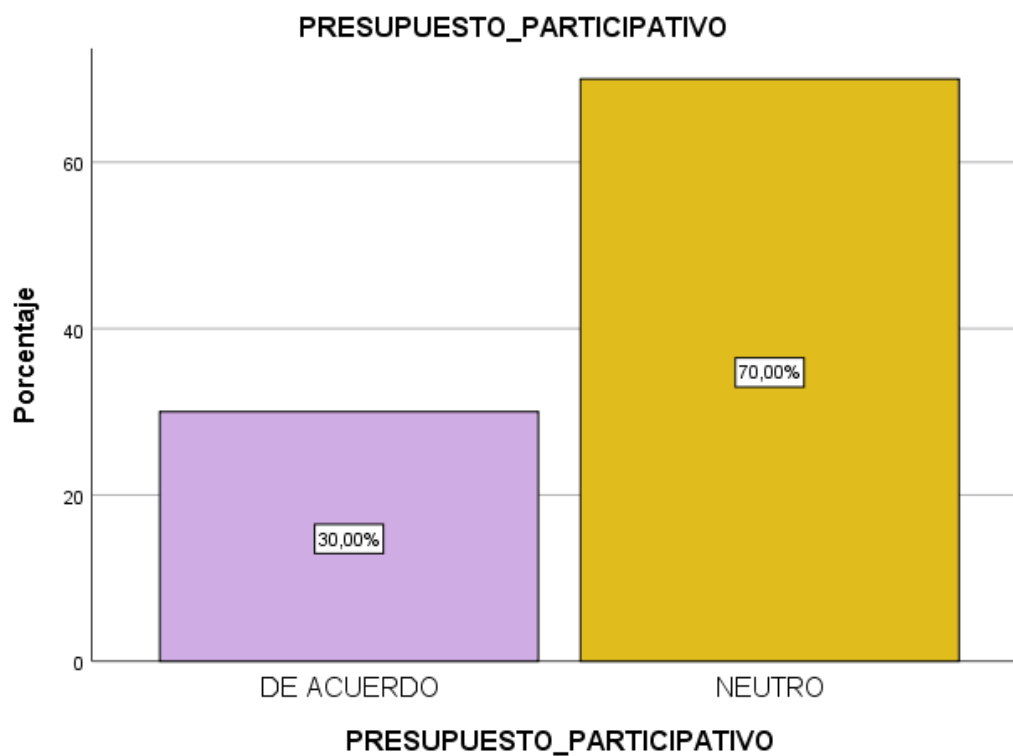
Tabla de frecuencia de la variable dependiente de estudio Presupuesto Participativo

PRESUPUESTO_PARTICIPATIVO					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	DE ACUERDO	3	30,0	30,0	30,0
	NEUTRO	7	70,0	70,0	100,0
	Total	10	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia según el instrumento

Figura 2

Resultado porcentual de la variable dependiente



Nota. Elaboración propia según el instrumento

Respecto a los resultados que se han obtenido de los colaboradores, aplicado a los 10 colaboradores de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto, podemos observar que el 70% opina de manera neutra o indiferente a la variable de estudio, el cual guarda relación con el objetivo específico en poder identificar la situación problemática actual en dicha gerencia, permitiendo analizarla para poder brindar una propuesta de mejora.

Tabla 2

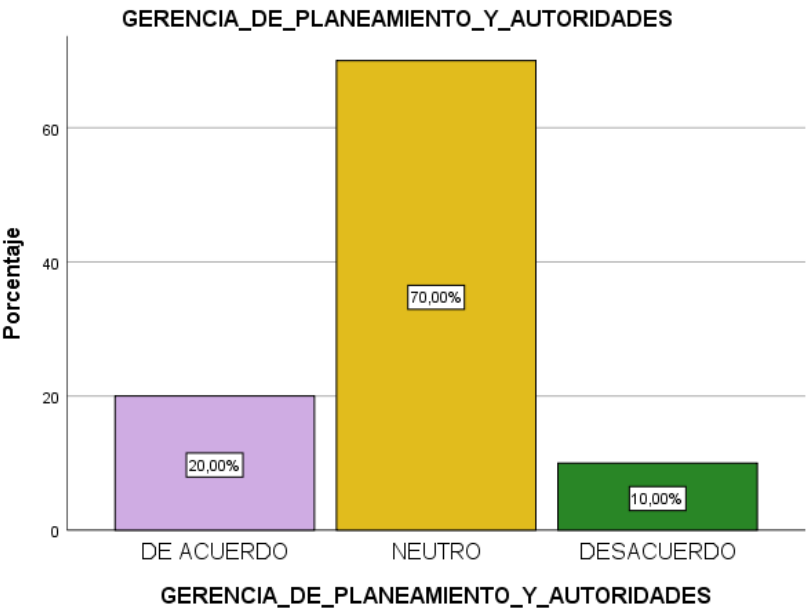
Tabla de frecuencia de la dimensión gerencia de planeamiento y autoridades

		Gerencia_de_Planeamiento_y_Autoridades			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Acuerdo	2	20,0	20,0	20,0
	Indiferente	6	60,0	60,0	80,0
	Desacuerdo	2	20,0	20,0	100,0
	Total	10	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia según el instrumento

Figura 3

Gráfico de Barras de la dimensión gerencia de planeamiento y autoridades



Nota. Elaboración propia según el instrumento

Nota: De acuerdo a los resultados, el porcentaje mayor respondió indiferente con un 60% mientras que el 20% están de acuerdo y el otro 20% en desacuerdo. Estas respuestas son con referencia a la dimensión gerencia de planeamiento y autoridades en la que su enfoque se basó en la misión del área y el personal que forma parte de la gerencia, por lo que el resultado de la primera dimensión muestra un panorama que permite resolver el primer objetivo específico.

Tabla 3

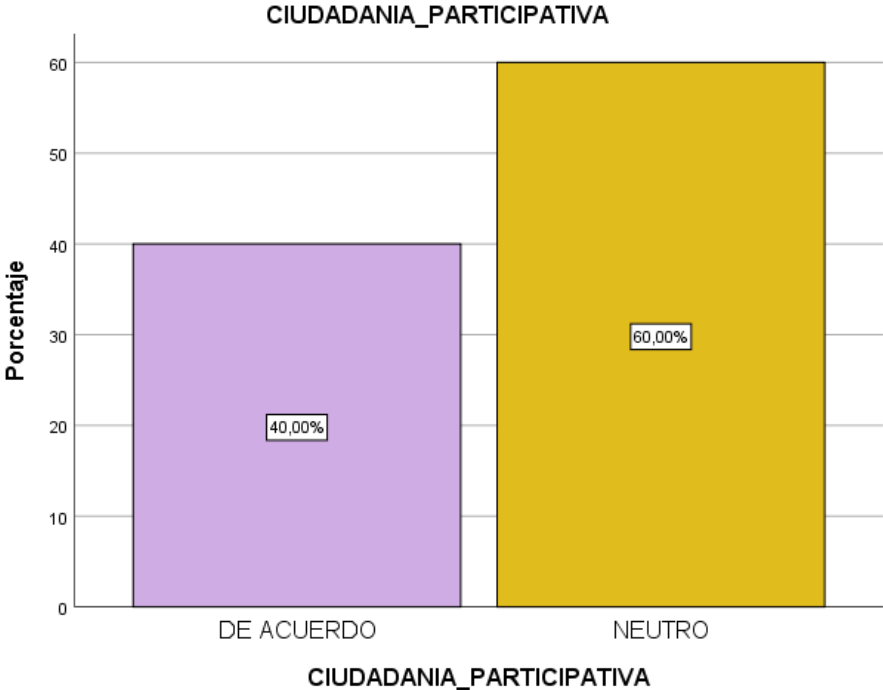
Tabla de frecuencia de la dimensión Ciudadanía participativa

Ciudadanía Participativa					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Acuerdo	2	20,0	20,0	20,0
	Indiferente	7	70,0	70,0	90,0
	Desacuerdo	1	10,0	10,0	100,0
	Total	10	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia según el instrumento

Figura 4

Gráfico de Barras de la dimensión Ciudadanía participativa



Fuente: Elaboración propia.

Nota: En el resultado del análisis de la segunda dimensión de la variable en estudio, hemos podido observar que el 70% de las personas opinan de manera indiferente, el 20% muestra un acuerdo y el 10% en desacuerdo respecto a la dimensión de ciudadanía participativa, el cual tiene indicadores a ciudadanos y proyectos los cuales se detalla en el cuadro de operacionalización de variable, manteniendo una relación y respondiendo al segundo objetivo específico.

V. DISCUSIÓN

Por medio del desarrollo de la investigación, podemos mostrar la situación problemática correspondiente a la Municipalidad Provincial de Lambayeque, de la misma forma se muestra también la importancia del mecanismo referente al presupuesto participativo, así como la necesidad que la gerencia de Planeamiento y Presupuesto pueda ayudar, guiar y orientar al ciudadano para que puedan realizar una participación ciudadana efectiva.

Pisconte (2010) menciona con respecto al presupuesto participativo este es un proceso orientado a obtener resultados mediante el común acuerdo entre los altos mandos y todos los agentes participantes de las diferentes organizaciones de la jurisdicción, con la única finalidad de orientar de la mejor manera el destino de los recursos financieros para de tal manera elevar el paralelismo de vida de toda la localidad.

Los resultados obtenidos tras la aplicación de la encuesta, nos muestra un panorama claro de los acciones a tomar para resolver la problemática que se analiza. Los resultados fueron analizados por dimensiones, que parten de la variable presupuesto participativo.

En el análisis de la primera dimensión gerencia de planeamiento y autoridades, abarca dos indicadores misión del área y personal del área, se puede notar la neutralidad de los colaboradores encuestados por lo que concluimos que no tiene claro los factores importantes como identificar la misión, trabajo en equipo y funciones en específico que desarrollan de manera personal; así como identificar las políticas básicas de la institución. Frente a ello podemos aclarar la perspectiva del primer objetivo de estudio el cual se enfoca en identificar la situación actual de la Municipalidad Provincial de Lambayeque.

Podemos hacer mención también que nuestra primera dimensión guarda relación con lo expresado por Francés (2008) donde menciona que los presupuestos participativos en la gestión de una ciudad son un medio a través del cual se busca la participación de todos los vecinos para que juntos se pueda formular el

presupuesto gubernamental distrital.

De acuerdo a la dimensión gerencia de planeamiento y actividades en la municipalidad Provincial de Lambayeque la falta de identificación de los colaboradores nos conlleva a que no tomen el mecanismo del presupuesto participativo como parte fundamental de la gestión pública, es por esto que se centra en la teoría los desafíos del método de Porto Alegre: de la protesta a la propuesta.

Haciendo referencia que se debe considerar en el mecanismo como una forma de institucionalizar las diferentes administraciones se vinculan con la experiencia que se tiene y con los problemas que tienen que ver con la distribución del tesoro público.

La experiencia que muestra la teoría de Porto Alegre, fue un arreglo entre las instituciones que permitió facilitar a las autoridades de todo el mundo poder democratizar a la ciudadanía de acuerdo a los marcos que se encuentran vigentes.

Enfocándonos en el mecanismo que permite a los gobiernos poder atender a la población desempeñándose de manera transparente en la gestión que se realiza con la población, así mismo ha facilitado a los gobiernos europeos y de China poder disminuir los aspectos de corrupción que se pueda observar en la administración de las entidades.

Podemos también realizar el análisis que el Banco a nivel mundial favorece en que se mejore la distribución de los diferentes recursos de la ciudadanía, a pesar de las carencias socioeconómicas.

Las personas que son los promotores en Brasil, muy seguido siguen las prioridades de la población y la democratización de los estados, siendo su primer objetivo el poder racionalizar el gasto que se realiza y que sea de forma equitativa, favoreciendo a la ciudadanía en brindar ayuda en sus carencias. Como segundo objetivo se busca tener una gestión que sea de manera transparente entre las gestiones que puedan realizarse entre los gobernantes y la población, la

metodología que desarrollaron ha sido realizar procedimientos donde se mejore el reglamento interno, la toma de decisiones aplicando diversos criterios y brindando una participación abierta con la población, para conocer sobre el rendimiento del gasto público.

(Goldfrank, 2007, p.62). Del análisis realizado a la primera dimensión podemos concluir que guarda relación con el primer objetivo específico en identificar la situación de la realidad problemática en la Municipalidad.

Por otro lado, los resultados de la siguiente dimensión ciudadanía participativa nos muestran el mismo panorama, donde el porcentaje de las respuestas muestran indiferencia respecto a los indicadores ciudadanos y proyectos, los resultados analizados muestran la falta de preocupación de los colaboradores por informar a la ciudadanía en la elaboración de proyectos para que puedan participar del mecanismo de participación ciudadana, logrando las mejoras para la población.

El ME, es un instrumento de gestión en el que las autoridades locales y regionales puedan identificarse y representar a la población, definiéndola como un conjunto que orienta a los objetivos para poder desarrollar los objetivos del plan de desarrollo institucional.

De acuerdo al análisis del indicador proyectos, podemos observar en la aplicación del instrumento que guarda relación conforme a los objetivos específicos brindados, es así que encontramos estudios realizados a lo antes mencionado.

De acuerdo al MEF (2017) el poder priorizar la presentación, aprobación y ejecución de los proyectos, logra determinar una mejor rentabilidad en la sociedad, reflejando los compromisos que aume la población y el estado, brindando aportes económicos y de mano de obra.

El mecanismo nos muestra ser un instrumento que siempre va a garantizar los intereses de la población, dejando de lado el interés personal, para convertirse en una necesidad de interés público para el país.

Los resultados obtenidos refiere, que la concertación que existe entre la población y la municipalidad con optimas y concuerdan con Villamar (2020) el cual realizó un estudio en cantón, mencionando que si hay un compromiso con la sociedad civil, guiando para q en la presentación de los proyectos puedan tener aceptación y se ejecuten para beneficio de la ciudadanía.

De acuerdo a los resultados estadísticos, se ha podido realizar una comparación con diferentes estudios que se asemejan con la investigación en donde se puede apreciar las variables de estudio, destacando los diferentes aspectos que se han tomado para el recojo de la información y procesamiento de los resultados, encontrándonos con algunos que guardan similitud, algunos que discrepan y en otras ocasiones que coinciden con la base teórica.

De los resultados obtenidos sobre la participación ciudadana se puede establecer un plan de capacitación que pueda mejorar el desempeño de los colaboradores de la gerencia de planeamiento y presupuesto participativo.

En lo mencionado por el autor Rosmery (2017) en la tesis titulada Gestión del presupuesto participativo e impacto social en la Población del Distrito de Laredo, llega a las diversas conclusiones sobre la deficiente gestión en los procesos de planificación, implementar y vigilar, generando impactos que son de gran significado para el distrito de Laredo.

La planificación tiene un proceso en donde el equipo técnico de la municipalidad de Laredo ha logrado implementar y ejecutar el presupuesto participativo. La forma utilizada ha presentado deficiencia en la convocatoria, la manera de la difusión, inscripción para poder participar en el desarrollo de talleres y el ingreso dentro del plazo de los proyectos.

Así mismo lo expresado en los resultados guarda similitud con lo expresado por Bringas (2018) manifestando que la participación aumenta en la eficacia y eficiencia de los manejos del tesoro público, en la municipalidad distrital de la región de Ayacucho, reporta que el recurso público tiene un nivel medio de eficiencia y de regular a alto en el manejo del recurso público. Así mismo que el

gasto del presupuesto ha podido mejora de forma ascendente, existiendo una mejor participación del presupuesto.

Por otro lado el mecanismo en la Municipalidad provincial del Collao – llave, se ha obtenido resultados donde mencionan que no se desarrolló con normalidad el manejo del presupuesto, pero se debe incentivar para que la sociedad civil tenga un mejor desempeño en la participación.

Por otro lado el análisis de las dimensiones sobre presupuesto participativo guarda relación con lo expresado por Iparraguirre, W. D. (2016) en su estudio señala que el proceso de participación en el distrito de Víctor Larco Herrera, realizo una investigación dirigida a 234 personas, evidenciándose un resultado negativo donde muestra el 74.8 % de negatividad con respecto al manejo que se le da a este mecanismo, lo que significa que la población no tienen una intervención directa.

De la misma forma la ineficiencia del presupuesto participativo en la municipalidad de Collao – llave presentó una encuesta a 27 personas encontrándose que el manejo de los resultados de manera ineficiente sin poder lograr las metas y objetivos de la institución. Sin embargo se busca poder mejorar la información incentivando a que se desarrolle una distribución equitativa del presupuesto que se recibe al año.

Los resultados de estas dos dimensiones también se pueden contrastar con los resultados que se obtuvo de Pari (2017), en su investigación titulada Evaluación de la Ejecución del Presupuesto Participativo en el marco de Acuerdos y Compromisos Concertados en la Municipalidad Provincial de San Román, quien señaló que la implementación de proyectos prioritarios violó los acuerdos y compromisos alcanzados en el taller sobre proyectos prioritarios en el proceso de presupuesto participativo, dijo que la implementación de proyectos prioritarios no fue suficiente y que ciertos proyectos se concretaron por los siguientes factores: Implementación de proyectos no prioritarios, implementación de trabajos de arrastre, presupuestos municipales limitados e incapacidad de las autoridades municipales para operar.

El mecanismo de un presupuesto participativo se desarrolló con la finalidad en que la población y la entidad edil logren una mejor calidad de sostenibilidad, en esta investigación podemos apreciar que de los datos obtenidos en el procesamiento de resultados, podemos dar respuesta a los objetivos propuestos.

De lo explicado en los párrafos anteriores, coinciden con Buendía (2017), realizó un estudio en la Municipalidad de Lima, señalando que es propicio identificar la forma de poder orientar el progreso del mecanismo, así mismo Rodríguez (2016) llega a la conclusión que cuando una entidad brinda confianza a la población, esta se podrá organizar para que participe de manera organizada.

Para concluir con la discusión, se tiene al tercer y cuarto objetivo específico, que guarda relación con la hipótesis planteado en donde se brinda un plan de gestión de capacitación a la gerencia de planeamiento y presupuesto con la finalidad de mejorar el mecanismo de presupuesto participativo en la municipalidad Provincial de Lambayeque.

VI. CONCLUSIONES

1. De la obtención de resultados que se obtiene para el estudio podemos afirmar que las preguntas presentadas, nos han permitido identificar la situación actual del mecanismo de presupuesto participativo en la gerencia de planeamiento y presupuesto donde se encontró que el presupuesto participativo en la Municipalidad provincial de Lambayeque no se desarrolla de manera óptima, debido a que sus actividades son ejecutadas de forma inapropiada.
2. Analizar el mecanismo en la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto nos ha permitido observar la falta de capacitación en los colaboradores, para guiar a la población de cómo y a que van a orientar los recursos.
3. Elaborar un plan de gestión de capacitación a los colaboradores de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto mejora el mecanismo de presupuesto participativo, logrando que los colaboradores puedan ayudar, guiar y orientar al ciudadano, logrando realizar una participación ciudadana efectiva y por ende obtener buenos resultados que sean beneficiosos para la población.
4. Validar la propuesta del plan de gestión de capacitación a los colaboradores de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto con el propósito de mejorar el mecanismo de presupuesto participativo en la Municipalidad provincial de Lambayeque.

VII. RECOMENDACIONES

A la municipalidad continúe incentivando a la ciudadanía en que participen en las decisiones del tesoro público, logrando obtener el beneficio para ambas partes.

A la entidad edil realice los programas de capacitación propuestos, con el fin de que los colaboradores de la gerencia de planeamiento y presupuesto puedan orientar en el desarrollo del mecanismo, permitiendo que se pueda optimizar los recursos públicos.

A la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto promueva e incentive la a los ciudadanos con el fin de que puedan tener una participación activa, logrando que la gestión municipal pueda desarrollar una gestión transparente en beneficio de la ciudadanía.

A la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto guíe y sensibilice en que la ciudadanía priorice los diversos proyectos que se presentan de acuerdo a las necesidades de la población.

VIII. PROPUESTA

PROPUESTA PLAN DE GESTIÓN DE CAPACITACIÓN PARA MEJORAR EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

I. Datos informativos:

1.1. Plan de Gestión de capacitación

El presente plan de gestión de capacitación es una herramienta que permitirá a la Municipalidad Provincial de Lambayeque, dar inicio a capacitaciones para los colaboradores de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto, con el fin de orientar a los ciudadanos a participar en el mecanismo del Presupuesto Participativo.

1.2. Actividad de la Municipalidad

Las municipalidades son entidades del estado que su función principal poder promover la participación vecinal referente a los asuntos públicos, siendo sus elementos principales en los gobiernos locales, población y las organizaciones.

1.3. Objetivo del plan de Gestión de Capacitación

Objetivo general

- Capacitar a los colaboradores de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto, con el fin de orientar a los ciudadanos a participar en el mecanismo del Presupuesto Participativo.

Objetivos específicos

- Brindar los conocimientos necesarios a los colaboradores de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto.
- Orientar al ciudadano para que pueda participar activamente en el desarrollo del presupuesto participativo.

La situación real interna y externa de la Gerencia de Planeamiento y presupuesto de la municipalidad Provincial de Lambayeque.



Muestra la falta de participación ciudadana en el mecanismo del Presupuesto Participativo.



PRESUPUESTO PARTICIPATIVO



De acuerdo con el Ministerio de Economía y Finanzas – MEF, mediante Decreto Supremo N°142-2009-EF que aprueba el Reglamento de la Ley N°28056 - Ley Marco del Presupuesto Participativo

**S
E
P
R
O
P
O
N
E**

**ELABORAR UN PLAN DE
GESTIÓN DE CAPACITACIÓN
PARA MEJORAR EL
PRESUPUESTO
PARTICIPATIVO**

Es una herramienta que permitirá dar inicio a capacitaciones para los colaboradores de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto

Modalidades de capacitación: inducción, capacitación al puesto, cursos específicos, y cursos de actualización.



Objetivo General:

Capacitar a los colaboradores de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto, con el fin de orientar a los ciudadanos a participar en el mecanismo del Presupuesto Participativo.



Objetivos Específicos

Brindar los conocimientos necesarios a los colaboradores de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto.
Orientar al ciudadano para que pueda participar activamente en el desarrollo del presupuesto participativo.



Finalidad

Orientar a los ciudadanos a participar de manera activa y constante en el mecanismo del Presupuesto Participativo.

REFERENCIAS

- Aguilar (2018). Percepciones Sociales de los agentes participantes sobre los proyectos de inversión pública priorizados en el presupuesto participativo de las municipalidades distritales de Puno y Acora.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/14695/evallos_MY.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Alvarado (2017). La participación ciudadana en los presupuestos participativos, razones que explican la baja participación ciudadana en el presupuesto participativo del ayuntamiento municipal de San Francisco de Macorís.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/14695/Zevallos_MY.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Andina (2020). Inversión pública en Perú se dinamizará y crecerá 26.6 % en el 2021, según el MEF. Agencia peruana de noticias. <https://andina.pe/agencia/noticia-inversion-publica-peru-se-dinamizara-y-crecera-266-el-2021-segun-mef-811966.aspx>
- Armendáriz, E., & Carrasco, H. (2019). El gato en inversión pública de América Latina. Banco Interamericano de Desarrollo, Argentina.
https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/El_gasto_en_inversi%C3%B3n_p%C3%BAblica_de_Am%C3%A9rica_Latina_Cu%C3%A1nto_qui%C3%A9n_y_en_qu%C3%A9.pdf
- Ávila (2020). Aspectos éticos en la investigación cuantitativa. Revista Iberoamericana.
<http://www.redalyc.org/pdf/800/80002905.pdf>
- Bravo, G., & Tumbaco, L. (2018). Aplicación de los mecanismos de participación ciudadana en la toma de decisiones del cantón bolívar.
<http://repositorio.espm.edu.ec/bitstream/42000/749/1/TAP108.pdf>
- Calisaya (2018). Mecanismos y niveles de participación ciudadana en la municipalidad del distrito de Cuturapi – Yunguyo.
[Rhttp://181.176.163.136/bitstream/handle/UNAP/1857/Calisaya_Huanchi_Eliseo_Rene.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://181.176.163.136/bitstream/handle/UNAP/1857/Calisaya_Huanchi_Eliseo_Rene.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Castañeda (2019). Inversión pública: lo que todo funcionario o servidor público debe saber. Inversión pública: lo que todo funcionario o servidor público debe saber. Lima. <https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/inversion-publica-loque-todo-funcionario-o-servidor-publico-debe-saber>
- Castellani (2019). Déficits de inversión en América Latina y el Caribe. International Development Policy. <https://journals.openedition.org/poldev/3331?lang=en>
- Castillo, P. (2018). Factores que inciden en la poca participación ciudadana en el presupuesto participativo. Tesis de posgrado, Universidad Señor de Sipán, Chiclayo. <http://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/uss/5080/Castillo%20Huertas%20Pe>
- Castro, H. J. (2018). Experiencias significativas del presupuesto participativo que contribuyen a un mejoramiento del manejo de los recursos Públicos. Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima. <https://bit.ly/2KbnVxN>
- Centro de Estudios Económicos del Sector Privado. (2019). La importancia de la inversión pública. Lima. <https://www.ccpm.org.mx/consulta/veritas/2006octubre/6octubreeconomia.pdf>
- Dávila (2019). Participación ciudadana de los contribuyentes y la política fiscal de la municipalidad provincial de Lambayeque. <file:///C:/Users/alexi/Downloads/D%C3%A1vila%20Alvarado%20Rosalina%20Stefany.pdf>
- García, L., & Téllez, L. (2018). El presupuesto participativo: un balance de su estudio y evolución en México. Perfiles latinoamericanos. <https://doi.org/10.18504/pl2652-012-2018>
- García, M., y Téllez, L. (2018). El presupuesto participativo: un balance de su estudio y evolución en México. <http://www.scielo.org.mx/pdf/perlat/v26n52/0188-7653-perlat-26-52-00010.pdf>

Hernández, (2018). Metodología de la Investigación (5ta Ed.). México: Editorial MC Graw Hill.

<http://www.scielo.org.mx/pdf/perlat/v26n52/0188-7653-perlat-26-52-00010.pdf>

Hurtado (2017). El Proyecto de Investigación, Metodología de Investigación Holística (5ta Ed.). Caracas: Ediciones Quirón.

<https://doi.org/10.18504/pl2652-012-2018>

James (2018). Desarrollo de la Participación Ciudadana en los Procesos de Control Social de la Gestión Municipal en el Distrito de Comas, Lima, Perú.

https://C:/Users/alexi/Downloads/NIEMEYER_GRAWE_JAMES_DESARROLLO_PARTICIPACION_CIUADADANA.pdf

Moreno (2017). Participación ciudadana y presupuesto participativo en las municipalidades distritales de la provincia de Huánuco, municipalidades distritales de la provincia de Huánuco.

http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/8485/Moreno_TAT.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Moya (2018). Participación ciudadana y desarrollo local en el subsector de san juan con los modelos de gestión del municipio del distrito metropolitano de quito.

<http://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/3001/1/T1081-MGD-Moya-Participaci%C3%B3n.pdf>

Municipio al día, (2017). Gestión Municipal, Desarrollo y Cultura.

<https://municipioaldia.com/enfoques-para-la-gestion-municipal/gobierno-local-y-cultura/gestion-municipal-desarrollo-y-cultura/>

Odar, C., & Rioja, S. (2018 de Setiembre de 2019). El proceso de presupuesto participativo y la satisfacción de los agentes participantes en la Municipalidad Provincial de Chiclayo.

<http://repositorio.unprg.edu.pe/bitstream/handle/UNPRG/8179/BC-4561%20ODAR%20BARBARANRIOJA%20VALLE.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Pinochet (2017). Participación ciudadana en la gestión pública local: el caso de la comuna de Pudahuel.

<http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/145052/Tesis%20MGGP%20-%20Osvaldo%20Pinochet.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Pazmiño, J. (2017). Participación Ciudadana en la elaboración de presupuestos participativos parroquiales, en el Gobierno de la Provincia de Pichincha - Quito.
<http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/13244/1/TUCE-0013-Ab-171.pdf>

Plataforma única del estado peruano (2020). Confirman la suspensión del presupuesto participativo 2021, debido a la Covid-19.

<https://www.gob.pe/institucion/munisullana/noticias/300818-confirman-lasuspension-del-presupuesto-participativo-2021-debido-al-covid-2019>

Pretell, L. (2018). La evaluación de proyectos de inversión pública y la calidad de vida de la población de La Punta Callao 2016. Tesis de posgrado, Universidad César Vallejo Lima.

<http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/10866/PretellVLE.pdf?sequence=1>

Rojas, M. (2018). Factores que limitan la participación ciudadana en el presupuesto participativo.

Rodríguez, R. (2016). El capital social y presupuesto participativo: Caso San Pedro Garza García, Nuevo León. Universidad Autónoma de Nuevo León, México.
<http://eprints.uanl.mx/13708/1/1080238077.pdf>

Saldaña, F. (2020). Análisis de la eficacia del presupuesto participativo de la Municipalidad Provincial de Lambayeque durante el período 2015-2018. Tesis de posgrado Universidad César Vallejo Chiclayo.

http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/40708/Salda%c3%b1a_MCF.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Sanga, C. (2016). Evaluación Evaluación de la ejecución del presupuesto participativo y cumplimiento de metas en los proyectos de inversión pública de la municipalidad

provincial de Puno. Universidad Nacional del Altiplano.

<http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/6243/EPG790-00790-01.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Torres Tello, S. Diagnóstico para el desarrollo.

https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2016/573894/EPRS_BR573894_EN.pdf Su.

Vara, A. (2012). 7 pasos para una tesis exitosa: desde la idea inicial hasta la sustentación.

<https://www.administracion.usmp.edu.pe/investigacion/files/7->

Valdivieso, M. (2018). La Participación Ciudadana en el Perú y los Principales Mecanismos para Ejercerla.

[http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/10cb865461fc9e2605257ceb00026e67/\\$file/revges_1736.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/10cb865461fc9e2605257ceb00026e67/$file/revges_1736.pdf)

Vásquez, F. (2018). Factores determinantes del gasto de inversión del presupuesto, de acuerdo al proceso participativo y los ejes estratégicos del plan de desarrollo concertado en la municipalidad provincial de Lambayeque.

http://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/uss/3075/Vasquez_Forero

Villamar, J. (2020). Presupuesto participativo y ejecución de la inversión pública en el Cantón La Maná - Ecuador, 2018. Universidad Nacional de Tumbes.

<http://repositorio.untumbes.edu.pe/bitstream/handle/UNITUMBES/1904/TESS%20-%20VILLAMAR%20CEVALLOS.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Taguencia, J., & Castañón, G. (2015). ¿Es posible la participación ciudadana más allá de los movimientos sociales? *Revista Internacional de Ciencias Sociales y Humanidades, SOCIOTAM*, 25(2), 145-167. Tito, M. (2017). Participación comunitaria y la seguridad ciudadana en la región Lima, 2012-2014. Tesis para obtener el grado académico de Doctor en Desarrollo y Seguridad Estratégica, Centro de Altos Estudios Nacionales - CAEN, Lima. <http://renati.sunedu.gob.pe/bitstream/sunedu/199898/1/TESS%20ANGEL%20TITO%20MURILLO.pdf>

Trelles, M. (2016). Participación ciudadana de las mujeres de organizaciones sociales en

las localidades de Ate, el agustino y santa Anita. Lima: Pontifica universidad católica del Perú.

Vázquez, A. (2013). Análisis de la participación ciudadana en la construcción del presupuesto participativo en la parroquia Cojitambo en el período 2010- 2012. Caso comparativo con la parroquia Ricaurte. Cuenca- Ecuador.

Schneider, C. (2017). La participación ciudadana en los gobiernos locales: contexto político y cultura política. Barcelona.: Un análisis comparado de Buenos Aires y Barcelona.

Sherry, R. (2016). A Ladder of Citizen Participation. JAIP, 35(4), 216. Simonofski, A., Serral, E., & Wautelet, Y. (2019). Chapter 4 - Citizen participation in the design of smart cities: methods and management framework. Mapping Political, Social and Economic Risks and Threats, 47-62.

Soto, G., & Mendoza, E. (2008). Guía de Participación Ciudadana del Perú. Lima: Dirección Nacional de Educación y Formación Cívica Ciudadana.

Hernández, R. (2016). Metodología de la Investigación. México: McGrawHill.

Hernández, S. (2016). Introducción a la Administración: teoría general administrativa, origen, evolución y vanguardia. México:

Mendoza, E. (2008). Guía de Participación Ciudadana en el Perú Dirección Nacional de Educación y Formación Cívica Ciudadana. Lima: JNE.

Castells, M. (2017). El futuro del Estado de bienestar en la sociedad informacional (Vol. 5). Barcelona: Buen gobierno y política social. Ariel.

Chamorro, M. (2016). Participación ciudadana en américa del sur: . Scielo - Universidad Cooperativa de Colombia, 22-45.

Chevarrú, F. (2019). Mecanismos de participación de la Sociedad Civil en el Perú: Propuestas del Plan de Acción Nacional. Avances y Desafíos en la Cooperación Hemisférica contra la corrupción, 23-66.

- Coppock, J. (2018). Postscript. In Public participation in planning. Derrick Sewell and J. T. Coppock, 4(5), 23-99.
- Cruz , L., & Mballa, L. (2017). Mecanismos de Participación Ciudadana en las Políticas Públicas en América Latina. Revista Políticas Públicas, 10(1), 3-67.
- Díaz, A. (Jul./Dic. de 2017). Participación ciudadana en la gestión y en las políticas públicas. SCielo. Gest. polít. pública, 26(2), 22.
- Elson, D., & Jubeto, Y. (2018). Los presupuestos con enfoque de género: una apuesta feminista a favor de la equidad en las políticas públicas. Madrid: Reconocimiento-NoComercial.
- Betancourt, R. (2016). Dimensión ética del concepto de ciudadanía en el marco de los sistemas de autogobierno democráticos. Universidad pontificia bolivariana. Bolivia: Trabajo de grado para optar al título de Magister en Filosofía.
- Bringas, R. (2014). El presupuesto participativo y la calidad de la gestión de los recursos públicos en las municipalidades distritales de la Región Ayacucho, período 2009-2013 . Lima: Universidad particular San Martín de Porres

ANEXOS

Anexo 1: Cuadro de Operacionalización de Variables

VARIABLE	DEF. CONCEPTUAL	DEF. OPERACIONAL	DIMENSIONES	Indicador	ITEMS	ESCALA
Variable independiente: PLAN DE GESTIÓN	Es la forma en que los miembros de una organización desempeñan sus labores para cumplir sus metas trazadas en la organización.	Organización y planificación estructurada con el fin de lograr Objetivos de manera eficiente.	DESARROLLO ADMINISTRATIVO	Funciones administrativas	¿Estás de acuerdo con las funciones que desarrolla área?	Likert
					¿Consideras importante las funciones que realizas?	
				Objetivos administrativos	¿El área cumple su función de recepción y guía para la población?	
				Capacitaciones	¿El área desarrolla capacitaciones y/o actualizaciones constantes?	
					¿Consideras importante recibir capacitaciones para ser eficientes?	
Variable dependiente: PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	Es un proceso de mediación permanente, consciente y voluntario, por el cual la ciudadanía quienes en conjunto con las autoridades regionales o locales,	Es el trabajo en conjunto de autoridades y población cuyo fin consiste en	GERENCIA DE PLANEAMIENTO Y AUTORIDADES	Misión del área	¿Consideras que la función del área es importante para la comunidad?	
					¿Estás de acuerdo con que el área debe brindar mayor información acerca de la función e importancia de la gerencia?	
				Personal del área	¿Consideras que el personal es idóneo para laborar en el área?	

	examina y decide la asignación de recursos públicos.	una propuesta viable para desarrollar con los recursos del estado.	CIUDADANIA PARTICIPATIVA	Ciudadano s	¿Consideras que los ciudadanos están informados acerca de estas actividades?	
				Proyectos	¿Los proyectos recibidos en su mayoría presentan deficiencias que impiden su aprobación?	

Anexo 2: Instrumento de recolección de datos

INSTRUMENTO – ENCUESTA



ESCUELA DE POSTGRADO

Plan de Gestión de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto para Mejorar el presupuesto participativo en la Municipalidad de Lambayeque

Por favor, expresar su conformidad en cada una de las afirmaciones siguientes:
(TA= Totalmente de acuerdo) (A= Acuerdo) (I= Indiferente) (D=Desacuerdo) (TD=Totalmente en desacuerdo)

N°	INDICADORES	T A	A	I	D	TD
	Variable Dependiente: Presupuesto Participativo					
	Dimensión: Gerencia de Planeamiento y Autoridades					
	Indicador: Misión del área					
1.	¿Consideras que la función de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto es importante para la comunidad?					
2.	¿Conoces cuál es la misión de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto?					
3.	¿Estás de acuerdo con que la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto debe brindar mayor información acerca de la función e importancia de la gerencia?					
	Indicador: Personal del área					
4.	¿Consideras que el personal es idóneo para laborar en la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto?					
5.	¿Consideras que la orientación brindada a la ciudadanía por parte de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto es la correcta?					
	Dimensión: Ciudadanía Participativa					
	Indicador: Ciudadanos					
6.	¿Consideras que los ciudadanos están informados acerca de las actividades que realiza Gerencia de Planeamiento y Presupuesto?					
7.	¿Consideras que la carencia de la participación ciudadana es debido a la falta de acceso a la información de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto?					
8.	¿Considera que la falta de participación de los ciudadanos en el mecanismo de participación ciudadana es debido a que no existe confianza en la gestión pública?					
	Indicador: Proyectos					
9.	¿Los proyectos recibidos en su mayoría presentan deficiencias que impiden su aprobación?					
10.	¿Considera que la escasa presentación de proyectos es por la falta de orientación para su elaboración?					

Miguel Ángel Morales
ONC: 47104033

Miguel Ángel Morales
ABOGADO
ICAL: N° 7232

Miguel Ángel Morales
CANTON PUBLICA

Anexo 3: Validez y confiabilidad de los instrumentos de recolección de datos

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	10	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	10	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,968	10

Anexo 3: Validación de expertos



INFORME SOBRE JUICIO DE EXPERTOS PARA VALIDAR INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

I. DATOS INFORMATIVOS:

- 1.1. Apellidos y nombres del experto : Morante Cumpa, Jean Pierre Michael.
- 1.2. Grado académico que ostenta : Magister
- 1.3. DNI : 47104053
- 1.4. Título de la tesis : Plan de Gestión de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto para Mejorar el presupuesto participativo en la Municipalidad de Lambayeque
- 1.5. Nombre del autor de la tesis : Silva Palomino Deyanira Medalit del Milagro

ASPECTOS A VALIDAR:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. CLARIDAD	Está redactado (a) con lenguaje apropiado.																				X
2. OBJETIVIDAD	Describe ideas relacionadas con la realidad a solucionar.																				X
3. ACTUALIZACIÓN	Sustentando en aspectos técnicos científicos de actualidad.																				X
4. ORGANIZACIÓN	El instrumento contiene organización lógica.																				X
5. SUFICIENTE	El instrumento contiene aspectos en cantidad y calidad.																				X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado (a) para mejorar la gestión pública.																				X
7. CONSISTENCIA	Basado (a) en aspectos técnicos científicos.																				X
8. COHERENCIA	Entre las variables, indicadores y el instrumento.																				X
9. METODOLOGÍA	El instrumento responde al propósito de diagnóstico.																				X
10. PERTINENCIA	Útil y adecuado (a) para la investigación.																				X
TOTAL																					

II. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

.....

.....

.....

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

100

Lugar y fecha: Chiclayo 28 de junio del 2021

J. P. Morante Cumpa
DNI: 47104053

MORANTE CUMPA JEAN PIERRE MICHAEL
DNI: 47104053



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

INFORME SOBRE JUICIO DE EXPERTOS PARA VALIDAR INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

I. DATOS INFORMATIVOS:

- 1.1. Apellidos y nombres del experto : Linares Valdiviezo Walter Gonzalo
- 1.2. Grado académico que ostenta : Magister
- 1.3. DNI : 73075752
- 1.4. Título de la tesis : Plan de Gestión de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto para Mejorar el presupuesto participativo en la Municipalidad de Lambayeque
- 1.5. Nombre del autor de la tesis : Silva Palomino Deyanira Medalit del Milagro

ASPECTOS A VALIDAR:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. CLARIDAD	Esta redactado (a) con lenguaje apropiado.																				X
2. OBJETIVIDAD	Describe ideas relacionadas con la realidad a solucionar.																				X
3. ACTUALIZACIÓN	Sustentando en aspectos técnicos científicos de actualidad.																				X
4. ORGANIZACIÓN	El instrumento contiene organización lógica.																				X
5. SUFICIENTE	El instrumento contiene aspectos en cantidad y calidad.																				X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado (a) para mejorar la gestión pública.																				X
7. CONSISTENCIA	Basado (a) en aspectos técnicos científicos.																				X
8. COHERENCIA	Entre las variables, indicadores y el instrumento.																				X
9. METODOLOGÍA	El instrumento responde al propósito de diagnóstico.																				X
10. PERTINENCIA	Útil y adecuado (a) para la investigación.																				X
TOTAL																					

II. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

.....

.....

.....

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

100

Lugar y fecha: Chiclayo 28 de junio del 2021

Mgtr. Walter G. Linares Valdiviezo
GESTIÓN PÚBLICA

LINARES VALDIVIEZO WALTER GONZALO
DNI: 73075752



INFORME SOBRE JUICIO DE EXPERTOS PARA VALIDAR INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

IV. DATOS INFORMATIVOS:

- 1.6. Apellidos y nombres del experto : Gallardo Castillo, Mirco Eduardo
 1.7. Grado académico que ostenta : Magister
 1.8. DNI : 16705657
 1.9. Título de la tesis : Plan de Gestión de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto para Mejorar el presupuesto participativo en la Municipalidad de Lambayeque
 1.10. Nombre del autor de la tesis : Silva Palomino Deyanira
 Medallit del Milagro

ASPECTOS A VALIDAR:

CRITERIOS	INDICADORES	DEFICIENTE				BAJA				REGULAR				BUENA				MUY BUENA			
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1. CLARIDAD	Está redactado (a) con lenguaje apropiado.																				X
2. OBJETIVIDAD	Describe ideas relacionadas con la realidad a solucionar.																				X
3. ACTUALIZACIÓN	Sustentando en aspectos técnicos científicos de actualidad.																				X
4. ORGANIZACIÓN	El instrumento contiene organización lógica.																				X
5. SUFICIENTE	El instrumento contiene aspectos en cantidad y calidad.																				X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado (a) para mejorar la gestión pública.																				X
7. CONSISTENCIA	Basado (a) en aspectos teóricos científicos.																				X
8. COHERENCIA	Entre las variables, indicadores y el instrumento.																				X
9. METODOLOGÍA	El instrumento responde al propósito de diagnóstico.																				X
10. PERTINENCIA	Útil y adecuado (a) para la investigación.																				X
TOTAL																					

V. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

.....

VI. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

100

Lugar y fecha: Chiclayo 28 de junio del 2021


 GALLARDO CASTILLO, MIRCO EDUARDO
 DNI: 16705657

Anexo 4: Carta de Aceptación



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMBAYEQUE

"Lambayeque, Cuna del Primer Grito Libertario en el Norte del Perú."



"AÑO DEL BICENTENARIO DEL PERÚ: 200 AÑOS DE INDEPENDENCIA"

Lambayeque, 09 de julio de 2021.

CARTA N° 551-2021/MPL-GRH

Dra.

MERCEDES ALEJANDRINA COLLAZOS ALARCÓN

Jefa de unidad de Postgrado Chiclayo Universidad Cesar Vallejos.

Presente.

ASUNTO :SE AUTORIZA REALIZAR TRABAJO DE INVESTIGACION
(tesis).

REF. :NOTA DE ENVIO N° 10314/2021-ATD.

Tengo el agrado de dirigirme a usted, para saludarlo y en nombre de la Gerencia de Recursos Humanos de la Municipalidad Provincial de Lambayeque que represento, y a la vez comunicarle lo siguiente:

Que se **AUTORIZA** a la señorita *Silva Palomino Deyanira Medalit del Milagro*, estudiante del Programa de Maestría cursado en la Universidad Cesar Vallejos, con la finalidad de desarrollar su trabajo de investigación PARA PROYECTO DE TESIS denominado *"Plan de Gestión de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto para mejorar el Presupuesto Participativo en la Municipalidad de Lambayeque"*, contactándose con el CPC Vásquez Delgado Juan José, Gerente de Planeamiento y Presupuesto, quien le brindará las facilidades requeridas.

Asimismo se le comunica que al término de su trabajo de investigación deberá remitir informe a esta gerencia.

Sin otro particular quedo de Ud.

Atentamente,

Gerente de Recursos Humanos

C.c. Archivo.
Lambayeque, 09 de Julio de 2021
Generosa y Benemérita.

Año del Bicentenario!
27 dic. 1820 / 2020

Calle Bolívar N° 400
(074) 281911
www.munilambayeque.gob.pe

Anexo 5: Desarrollo de Propuesta

PROPUESTA PLAN DE GESTIÓN DE CAPACITACIÓN PARA MEJORAR EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

1.1. Plan de Gestión de capacitación

El presente plan de gestión de capacitación es una herramienta que permitirá a la Municipalidad Provincial de Lambayeque, dar inicio a capacitaciones para los colaboradores de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto, con el fin de orientar a los ciudadanos a participar en el mecanismo del Presupuesto Participativo.

1.2. Actividad de la Municipalidad

Las municipalidades son entidades, básicas de la organización territorial del Estado y canales inmediatos de participación vecinal en los asuntos públicos, que institucionalizan y gestionan con autonomía los intereses propios de las correspondientes colectividades; siendo elementos esenciales del gobierno local, el territorio, la población y la organización.

1.3. Justificación

Con su aplicación y desarrollo se busca alcanzar la eficiencia y eficacia en el desarrollo de las funciones en los colaboradores de la gerencia de planeamiento y presupuesto, relacionados al desarrollo del Presupuesto Participativo.

Así mismo se busca obtener mayor participación de la población, de manera dinámica y comprometida en el Presupuesto Participativo, para lograr la cobertura en las necesidades prioritarias de los ciudadanos en general, cumpliendo la entidad con ejecutar una adecuada calidad del gasto público.

1.4. Objetivo del plan de Gestión de Capacitación

Objetivo general

- Capacitar a los colaboradores de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto, con el fin de orientar a los ciudadanos a participar en el mecanismo del Presupuesto Participativo.

Objetivos específicos

- Brindar los conocimientos necesarios a los colaboradores de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto.
- Orientar al ciudadano para que pueda participar activamente en el desarrollo del presupuesto participativo.

1.5. Evaluación

- Se ejecutará un control de asistencia a las capacitaciones, con ellos se podrá conocer con exactitud a los colaboradores capacitados.
- El responsable de las capacitaciones emitirá informe detallando los logros y dificultades en su desarrollo.
- El responsable del asesoramiento en el desarrollo del Presupuesto Participativo emitirá informe señalando logros y dificultades, además proponiendo mejoras.

1.6. Modalidades de capacitación

El Plan de capacitación podrá usar estas modalidades según las necesidades de la Municipalidad Provincial de Lambayeque

Inducción

- Su objeto es que los colaboradores de la gerencia de planeamiento y presupuesto puedan orientar a que la población tenga una participación activa en el mecanismo de presupuesto participativo. Deberá ser ejecutado de preferencia por el jefe inmediato.

Capacitación al puesto de trabajo

- Se desarrollará en el propio puesto de trabajo y mientras el interesado ejecuta sus tareas. La ejecutará el jefe inmediato, la enseñanza se hará individual o en grupos.

Cursos específicos

- Consistirían en eventos de capacitación sobre métodos, técnicas, tecnología y procedimiento utilizados para la recolección de información.

El temario Capacitación a servidores de la Municipalidad respecto del desarrollo del Presupuesto Participativo

- 1) ¿Qué es la participación ciudadana?
- 2) Presupuesto municipal y presupuesto participativo
- 3) Presupuesto participativo y sus etapas
- 4) Funciones y responsabilidades de la Oficina de Planificación y Presupuesto
- 5) Roles y responsabilidades del equipo técnico
- 6) Evaluación técnica del proyecto
- 7) Rendición de cuentas.

Anexo 6.

Ficha De Evaluación De La Propuesta Del Programa De Capacitación A La Gerencia De Planeamiento Y Presupuesto De La Municipalidad Provincial De Lambayeque

Apellidos y nombres del experto : Morante Cumpa, Jean Pierre Michael.

Grado académico que ostenta : Magister

DNI : 47104053

Título de la tesis : Plan de Gestión de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto para Mejorar el presupuesto participativo en la Municipalidad de Lambayeque

Nombre del autor de la tesis : Silva Palomino Deyanira Medalit del Milagro

a. Pertinencia con la investigación

	CRITERIOS DE EVALUACIÓN							
	Pertinencia con el problema, objetivos e hipótesis de investigación.		Pertinencia con las variables y dimensiones.		Pertinencia con las dimensiones e indicadores.		Pertinencia con los principios de la redacción científica (propiedad y coherencia).	
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO
PROPUESTA	X		X		X		X	

b. Pertinencia con la aplicación

	CRITERIOS DE EVALUACIÓN							
	Se aplica al contexto de la investigación		Soluciona el problema de salud pública		Su aplicación es sostenible en el tiempo		En su ejecución involucra a otras instituciones y población	
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO
PROPUESTA	X		X		X		X	

Luego de haberla leído y analizado se concluye que cumple con los aspectos relacionados a la pertinencia con la investigación, así como la pertinencia con la aplicación.



MORANTE CUMPA JEAN PIERRE MICHAEL
DNI N° 47104053
EXPERTO

Apellidos y nombres del experto : Gallardo Castillo, Mirco Eduardo

Grado académico que ostenta : Magister

DNI : 16705657

Título de la tesis : Plan de Gestión de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto para

Mejorar el presupuesto participativo en la Municipalidad de Lambayeque

Nombre del autor de la tesis : Silva Palomino Deyanira Medalit del Milagro

a. Pertinencia con la investigación

	CRITERIOS DE EVALUACIÓN							
	Pertinencia con el problema, objetivos e hipótesis de investigación.		Pertinencia con las variables y dimensiones.		Pertinencia con las dimensiones e indicadores.		Pertinencia con los principios de la redacción científica (propiedad y coherencia).	
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO
PROPUESTA	X		X		X		X	

b. Pertinencia con la aplicación

	CRITERIOS DE EVALUACIÓN							
	Se aplica al contexto de la investigación		Soluciona el problema de salud pública		Su aplicación es sostenible en el tiempo		En su ejecución involucra a otras instituciones y población	
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO
PROPUESTA	X		X		X		X	

Luego de haberla leído y analizado se concluye que cumple con los aspectos relacionados a la pertinencia con la investigación, así como la pertinencia con la aplicación.



GALLARDO CASTILLO, MIRCO EDUARDO

DNI N° 16705657

EXPERTO

Apellidos y nombres del experto : Linares Valdiviezo Walter Gonzalo
 Cargo que ostenta : Magister
 DNI : 73075752
 Título de la tesis : Plan de Gestión de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto para
 Mejorar el presupuesto participativo en la Municipalidad de Lambayeque
 Nombre del autor de la tesis : Silva Palomino Deyanira Medalit del Milagro

a. Pertinencia con la investigación

	CRITERIOS DE EVALUACIÓN							
	Pertinencia con el problema, objetivos e hipótesis de investigación.		Pertinencia con las variables y dimensiones.		Pertinencia con las dimensiones e indicadores.		Pertinencia con los principios de la redacción científica (propiedad y coherencia).	
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO
PROPUESTA	X		X		X		X	

b. Pertinencia con la aplicación

	CRITERIOS DE EVALUACIÓN							
	Se aplica al contexto de la investigación		Soluciona el problema de salud pública		Su aplicación es sostenible en el tiempo		En su ejecución involucra a otras instituciones y población	
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO
PROPUESTA	X		X		X		X	

Luego de haberla leído y analizado se concluye que cumple con los aspectos relacionados a la pertinencia con la investigación, así como la pertinencia con la aplicación.


 Mgr. Walter G. Linares Valdiviezo
 GERENCIA PÚBLICA

Anexo 7: Fotografía

Foto 1

Reunión de coordinación



Nota: Foto de coordinación de izquierda a derecha: Edilberto Santamaría, Deyanira Silva Palomino autora de la investigación, Yaqueline Valverde, Alexis León, Juan José Vásquez delgado, Juan Diego mercado Jiménez parte del equipo de colaboradores de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Lambayeque.